

國立臺北科技大學
九十八學年度研究所 EMBA 專班入學考試

工業工程與管理系
管理實務試題

填准考證號碼

--	--	--	--	--	--

第 1 頁 共 1 頁

注意事項：

1. 本試題共【4】題，配分共 100 分。
2. 請按順序標明題號作答，不必抄題。
3. 全部答案均須答在試卷答案欄內，否則不予計分。

共 4 題，每題 25 分

- 1、試舉例說明企業如何應用「績效指標」強化其管理功能。
- 2、「次級房貸風暴」凸顯信用過度擴張之後果，企業除了追求投資報酬，應考量其可能之風險，請以投資決策的角度評述您對於此事件之觀感。
- 3、1980 年邁可波特出版「競爭策略」一書，提出有名的「五力分析」架構，請應用此架構評析您所熟悉的一家企業之競爭力。
- 4、David F. Ross 學者在 1998 年將供應鏈管理(Supply Chain Management)定義為：一種正在持續演進的管理哲學，試圖連結企業內部及外部結盟企業夥伴之集體生產能力與資源，使供應鏈成為高競爭力及使顧客豐富化的供應系統，並使市場產品、服務與資訊同步化，進而創造獨一無二的顧客價值。請以您所熟悉的一家公司之成功案例，針對其存貨控制、配銷策略、供應鏈整合及策略伙伴關係，選擇一項評述。