

國立臺北科技大學 100 學年度碩士班招生考試

系所組別：4211 經營管理系碩士班甲組

第二節 管理學 試題 (選考)

第一頁 共一頁

注意事項：

1. 本試題共五題，配分共 100 分。
2. 請標明大題、子題編號作答，不必抄題。
3. 全部答案均須在答案卷之答案欄內作答，否則不予計分。

一、試解釋下列名詞：(20 分)

1. Corporate Governance (5 分)
2. Democratic Style (5 分)
3. Stakeholder Approach (5 分)
4. Fundamental Attribution Error (5 分)

二、(1) 請說明管理學者明茲伯格 (Henry Mintzberg) 在研究中的重要發現管理者的角色 (Management Roles) 有那些？(15 分) (2) 試以鴻海公司董事長郭台銘先生為例，說明其如何扮演管理者的角色？(5 分)

三、(1) 請說明管理學者波特 (Michael Eugene Porter) 提出的價值鏈 (Value Chain)？(15 分) (2) 宏碁集團創辦人施振榮先生進一步應用此概念提出何種簡單易懂的重要應用模型，進而影響台灣產業的長期發展？請說明之。(5 分)

四、(1) 何謂領導者 (Leader)，並將領導理論從早期、近期到當代有那些重要的理論研究加以說明之？(15 分) (2) 請分析蘋果公司董事長賈伯斯 (Steve Paul Jobs) 對公司的卓越貢獻中，以那些理論可解釋其領導風格？(5 分)

五、何謂策略管理 (Strategic Management)，並說明組織策略包含有那些層次策略？(15 分) (2) 請以潤泰集團總裁尹衍樑先生為例，說明其如何擘劃整個集團策略？(5 分)